

# Marco Quinter



## Interim-CEO und Verwaltungsrat

Senior Executive · 20 Jahre C-Level · **kurzfristig verfügbar**

marco.quinter@qimpuls.ch · +41 79 402 91 11 · +41 55 511 93 90 · [linkedin.com/in/marcoquinter](https://www.linkedin.com/in/marcoquinter) · [qimpuls.ch](https://www.qimpuls.ch)

### PROFIL

Senior Executive mit 20 Jahren Geschäftsleitungsverantwortung in einem internationalen Telekommunikationskonzern mit Schweizer Verankerung. Als Chief Business Officer die B2B-Sparte von Grund auf aufgebaut: von 3 auf 500 Mitarbeitende, von null auf **CHF 200 Mio. Umsatz** und **CHF 100 Mio. EBITDA**. Als Chief Information Officer die IT-Infrastruktur für 1'000 Mitarbeitende und 500'000 Kunden aufgebaut und betrieben, dazu über **30 M&A-Integrationen**. Verbindet operative Führungshärte mit Governance-Erfahrung aus vier Verwaltungsratsmandaten und praktischer KI-Transformationskompetenz. Übernimmt operative Führung in Transition, Nachfolge und Turnaround.

### AUSGEWÄHLTE RESULTATE

- **Turnaround** des österreichischen B2B-Geschäfts: ein über fünf Jahre rückläufiges Geschäft in **18 Monaten** stabilisiert und zurück ins Wachstum geführt.
- B2B-Sparte von Grund auf aufgebaut: **von 3 auf 500 Mitarbeitende**, CHF 200 Mio. Umsatz, CHF 100 Mio. EBITDA, **80 aufeinanderfolgende Wachstumsquartale**.
- Als CIO **16 heterogene CRM- und Billingsysteme** mit über 500'000 Kunden in **15 Monaten** konsolidiert; 1 Mio. Kunden auf eine Plattform migriert.
- Industrialisierter M&A-Integrationsprozess für **über 30 akquirierte Unternehmen**, von der Due Diligence bis zur Vollintegration.
- **Sechsmaliger Gewinner** des BILANZ Telecom Ratings; strategische Grosskunden gewonnen (Migros, Kantonalbanken, SRG).

### BERUFSERFAHRUNG

#### Inhaber, Interim-CEO und Verwaltungsrat

*Qimpuls AG, Zürich*

seit Apr. 2022

Operative Führungs- und Verwaltungsratsmandate für Schweizer KMU im Technologie-, IT- und Telco-Umfeld. Interim-CEO in Transitionsphasen: Führung stabilisieren, Prozesse durch Digitalisierung und KI skalieren, EBITDA-Hebel heben. Als Verwaltungsrat: strategische Technologie-Investitionen nach Wertbeitrag und Risiko prüfen und beschlussfähig dokumentieren, Sorgfaltspflicht nach Art. 716a OR absichern.

#### Mitgründer und Verwaltungsrat

*Swiss Engineers United AG, Pfäffikon*

seit Aug. 2022

Aktives Verwaltungsratsmandat in einer Schweizer Buy-and-Build-Plattform für Geomatik und Bauingenieurwesen. Schwerpunkte: M&A-Integration und Aufbau einer einheitlichen Gruppenstruktur, digitale Transformation der Ingenieurdienstleistungen (3D-Scanning, Scan-to-BIM), KI-Governance nach Art. 716a OR. Mitgründer mit eigenem Kapital und persönlicher Haftung.

#### Chief Business Officer und Mitglied der Geschäftsleitung

*UPC Schweiz / Liberty Global (heute Sunrise), Zürich*

2018 bis 2022

Operative Gesamtverantwortung (P&L) für die B2B-Sparte als Resultat eines 20-jährigen, kontinuierlichen Aufbaus. CHF 200 Mio. Jahresumsatz, CHF 100 Mio. EBITDA und 80 aufeinanderfolgende Wachstumsquartale verantwortet. Sechsmaliger Gewinner des BILANZ Telecom Ratings, strategische Grosskunden (Migros, Kantonalbanken, SRG). Aufbau der vollständigen B2B-Plattform mit Glasfasernetz, Enterprise-Services und einem Partner-Ökosystem von über 300 Vertriebspartnern.

#### Managing Director B2B Schweiz/Österreich und Mitglied der GL

*UPC (heute Sunrise), Zürich*

2015 bis 2017

Turnaround und Restrukturierung. Volle P&L-Verantwortung für zwei Ländergesellschaften. Operative Integration der österreichischen Einheiten in die Schweizer Konzernstruktur, Turnaround des Österreichgeschäfts in 18 Monaten.

#### Senior Vice President B2B und Mitglied der GL

*UPC (heute Sunrise), Zürich*

2006 bis 2014

Nationale Skalierung. Marktdurchdringung aus der Geschäftsleitung, Etablierung im Enterprise-Segment, Sicherung der strategischen Grosskunden.

## Director B2B und Mitglied der GL

Cablecom (heute Sunrise), Zürich

2001 bis 2005

Gründungsphase. Aufbau des B2B-Geschäfts ab Stunde null als strategische Konzerninitiative, Start mit einem Kernteam von 3 Mitarbeitenden.

## Chief Information Officer und Mitglied der GL

Cablecom (heute Sunrise), Zürich

1996 bis 2000

Aufbau der skalierbaren IT-Basis für das Unternehmenswachstum. Die IT-Infrastruktur für 1'000 Mitarbeitende und 500'000 Kunden aufgebaut und betrieben, Technologie musste skalieren, stabil bleiben und Wachstum ermöglichen. Vollintegration von über 30 akquirierten KMU mit reproduzierbarem Playbook für technische Due Diligence und Datenmigration. Integration des Wettbewerbers Rediffusion, Konsolidierung von 16 heterogenen CRM- und Billingssystemen in 15 Monaten, Migration von 1 Mio. Kunden auf eine Plattform. Architektur der Verarbeitungssysteme für den nationalen Launch von Internet und Digital TV.

## Frühere Stationen

- Lead Consultant und IT Architect, Prilabel AG (1995 bis 1996): Sanierung und Konsolidierung von 16 CRM- und Billingssystemen bei einem führenden Telco-Anbieter.
- CIO und Head of Software Engineering, ComComputer AG (1990 bis 1994): Aufbau eines barcodebasierten Produktionssystems für Schweizer Industriekunden.
- IT Project Manager und System Integration Specialist, IBM Switzerland (1986 bis 1989): Systemintegration im Banken- und Versicherungssektor.

## VERWALTUNGSRATSMANDATE

- **Swiss Engineers United AG** (seit 2022, aktiv) · Mitgründer und Verwaltungsrat mit persönlicher Haftung
- **e-fon AG** (2013 bis 2016) · Verwaltungsrat
- **Urbanet SA**, Lausanne (2001 bis 2003) · Verwaltungsrat
- **SwissOnline AG** (1998 bis 2002) · Verwaltungsrat

## AUSBILDUNG

### lic. oec. publ. (M.A.), Wirtschaftsinformatik &

### Betriebswirtschaft

Universität Zürich

### Executive Program: Business Strategy & High

2014

### Performance Leadership

IMD Business School, Lausanne

### Applied AI & Process Automation (Executive, laufend)

seit 2023

Praxis und Selbststudium

## SPRACHEN

- Deutsch (Muttersprache)
- Rätoromanisch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- Französisch (verhandlungssicher)
- Italienisch (verhandlungssicher)